



ANALISA RESIKO PROYEK DESAIN DAN KONSTRUKSI INTERIOR PADA NEW DIZZI INTERIOR

Tesis – PM147501

Fenny Megawati E
9114202314

- ◉ Peranan interior (Piotrowski, 2014)
- ◉ Meningkatnya bisnis desain dan konstruksi interior (Solecha, 2014)

- ◉ New Dizzi Interior
- ◉ Desain dan konstruksi Interior
- ◉ Perkembangan
- ◉ Resiko sering terjadi (finansial, legal, SDM (Piotrowski, 1992)



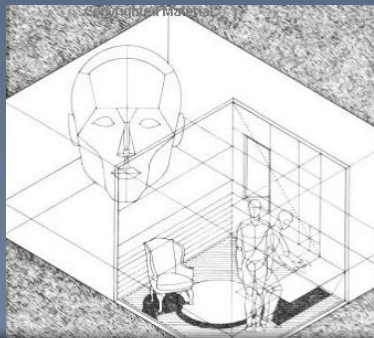
RUMUSAN MASALAH PENELITIAN

TUJUAN PENELITIAN

- ❖ Pemahaman responden terhadap manajemen resiko
- ❖ Resiko
- ❖ Respon resiko



Analisa Resiko



PENDAHULUAN

2011

- Residential : 80%
- Commercial : 7%
- Office : 13%

2012

- Residential : 72%
- Commercial : 22%
- Office : 6%

2013

- Residential : 78%
- Commercial : 11%
- Office : 11%

2014

- Residential : 61%
- Commercial : 33%
- Office : 6%

2015

- Residential : 62%
- Commercial : 30%
- Office : 8%



PENDAHULUAN

RUMUSAN MASALAH PENELITIAN

1. Seberapa besar pemahaman para partisipan terhadap manajemen resiko?
2. Apa saja hal-hal yang menjadi resiko dalam penyelesaian proyek desain dan konstruksi interior pada perusahaan New Dizzi Interior?
3. Bagaimana cara memberikan respon terhadap resiko tersebut?

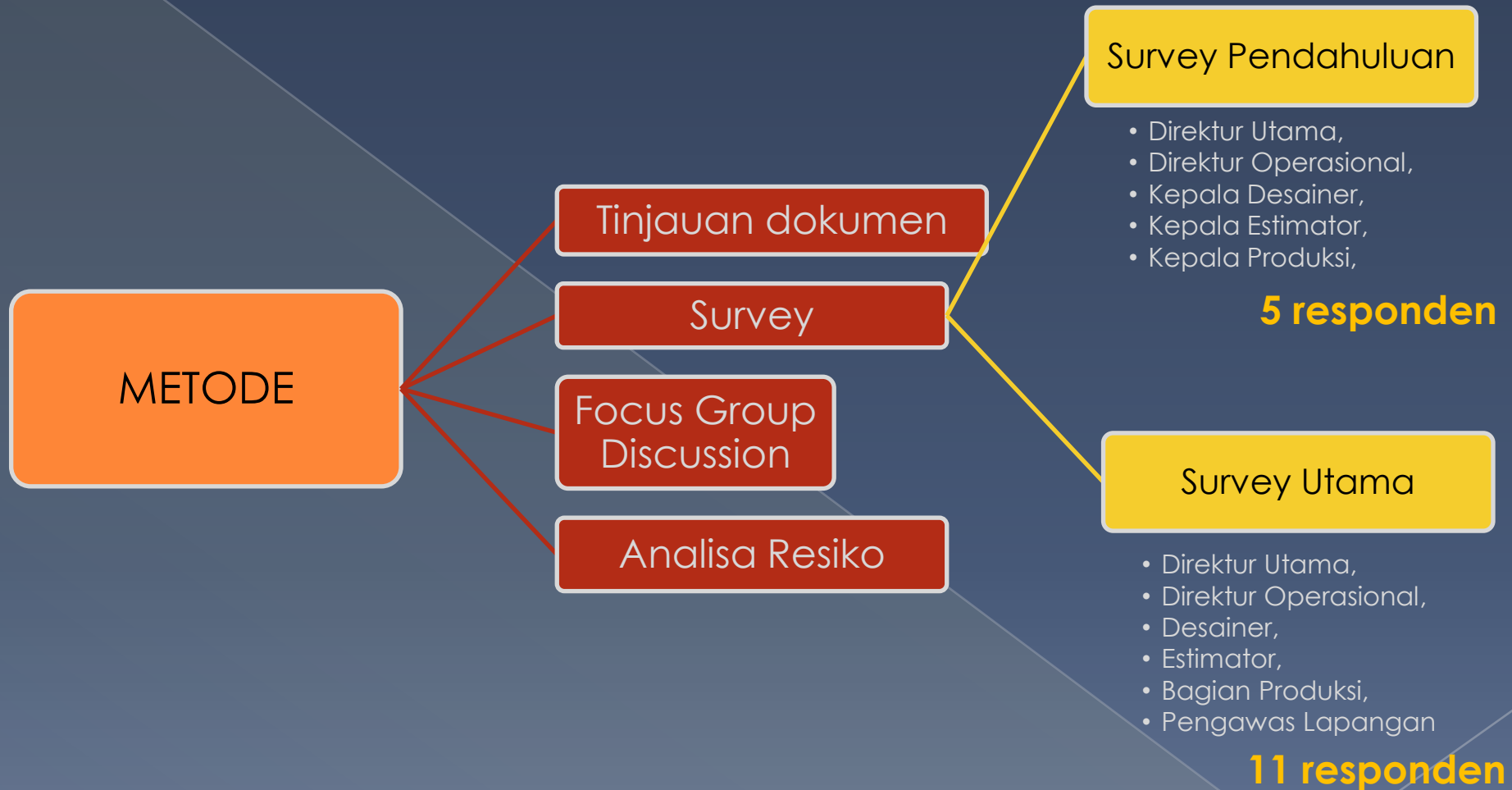
TUJUAN PENELITIAN

1. Mengetahui seberapa besar pengertian dari partisipan terhadap manajemen resiko.
2. Risiko apa saja yang mempengaruhi dalam penyelesaian proyek desain dan konstruksi interior pada New Dizzi Interior.
3. Mengetahui rencana respon terhadap resiko-resiko yang telah teridentifikasi dalam penyelesaian proyek desain dan konstruksi interior pada New Dizzi Interior.

PENDAHULUAN

KONTRIBUSI PENELITIAN

- wacana untuk perkembangan ilmu di bidang manajemen resiko dan juga desain interior
- wacana mengenai resiko-resiko yang dapat mempengaruhi penyelesaian proyek desain dan konstruksi interior dan juga rencana respon terhadap resiko tersebut



Analisis Resiko Proyek Desain dan Konstruksi Interior pada New Dizzi Interior

Latar Belakang

Batasan Penelitian:

- Obyek penelitian adalah proyek-proyek desain dan konstruksi interior selama **5 tahun** yang telah diselesaikan atau sedang berlangsung pada New Dizzi Interior.
- Wawancara dan survey dilakukan kepada para **personel New Dizzi Interior** yang berkaitan dengan proyek secara langsung.

Teknik Pengambilan Data:

- Data **primer**: kuesioner, wawancara, FGD
- Data **sekunder**: tinjauan dokumen (tinjauan pustaka, dokumen proyek terkait)

A

A

Identifikasi Resiko

- **Variabel resiko** awal diambil dari tinjauan penelitian terdahulu
- **Survey pendahuluan** dilakukan dengan mengadakan *forum focus group discussion* untuk menentukan variabel resiko penelitian sebagai **daftar resiko dan relevansinya**

Analisis Resiko

- **Survey utama** dilakukan untuk menentukan **nilai probabilitas dan nilai dampak**
- Perhitungan **indeks resiko** dan **tingkat resiko**
- **Penentuan tingkat resiko** (high, medium, dan low) terhadap variabel resiko

Respon Resiko

- Penentuan **risk event** : memberikan rangking pada variabel resiko dengan level tinggi dan medium
- Mengadakan FGD untuk menentukan **penangan resiko**

Kesimpulan dan Saran

Tabel Skala *Probability* dan *Impact* (Mulcahy, 2010)

Probability and Impact Scales										
Option	Rating									
1	Very low		Low		Moderate		High		Very High	
2	.05		.1		.2		.4		.8	
3	0.1		0.3		0.5		0.7		0.9	
4	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10

Probability and Impact Matrix (Mulcahy, 2010)

Probability and Impact Matrix

Probability	9	18	27	36	45	54	63	72	81	90
	8	16	24	32	40	48	56	64	72	80
	7	14	21	28	35	42	49	56	63	70
	6	12	18	24	30	36	42	48	54	60
	5	10	15	20	25	30	35	40	45	50
	4	8	12	16	20	24	28	32	36	40
	3	6	9	12	15	18	21	24	27	30
	2	4	6	8	10	12	14	16	18	20
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	Impact									

	High Risk
	Medium Risk
	Low Risk

$$\text{Risk Score} = P (\text{probability}) \times I (\text{impact})$$

VARIABEL	KODE	INDIKATOR	REF.
1. Resiko Fisik	R101	Gempa bumi	1, 2
	R102	Hujan lebat	1, 2
	R103	Banjir	1, 2
	R104	Serangan hama	1
2. Resiko Personal			
2.1. Teknisi dan Tenaga Kerja	R211	Ketersediaan tenaga kerja handal	1, 2, 3
	R212	Produktifitas pekerja	1, 2
	R213	Kemampuan memahami gambar	1
	R214	Hasil kerja/pembuatan	1, 2, 3
	R215	Kehadiran	1
	R216	Komunikasi	1
2.2. Subkontraktor	R221	Dana untuk biaya kerja	1
	R222	Kemampuan teknis	1, 2
	R223	Waktu penyelesaian	1
	R224	Kualitas kerja	1, 3
	R225	Produktivitas	1, 2
	R226	Koordinasi	1, 3
	R227	Penyediaan tenaga kerja	1, 3

VARIABEL	KODE	INDIKATOR	REF.
2.3. Staff	R228	Manajemen waktu dengan proyek yang lain	1, 3
	R231	Kompetensi	1
	R232	Tanggung jawab	1
	R233	Pengalaman	1
	R234	Kehadiran	1
2.4. Klien	R241	Interfensi	1
	R242	Perubahan permintaan	1
	R243	Ekpetasi terhadap kualitas	1
3. Resiko Teknis			
3.1. Material	R311	Harga material	1
	R312	Material yang diajukan	1
	R313	Ketersedian material	1, 2, 3
	R314	Kualitas material	1
	R315	Kerusakan	1, 2
3.2. Peralatan	R321	Produktifitas dan efisiensi kerja	1
	R322	Biaya perawatan	1
	R323	Kerusakan	1
	R324	Ketersediaan	1
3.3. Teknik	R331	Teknik baru	1, 2, 3
	R332	Pencapaian kualitas	1
3.4. Proses Konstruksi	R341	Rencana konstruksi	1, 3
	R342	Problem	1, 2, 3

Sumber:
[1]= Santoso, Ogunlana, & Minato, 2003
[2]= Zhi, 1995
[3]= Shen, 1997

VARIABEL	KODE	INDIKATOR	REF.
		koordinasi	
	R343	Informasi dari desainer	1, 2, 3
	R344	Lokasi	1, 2, 3
	R345	Iklim	1, 2, 3
	R346	Data pada BOQ	1
3.5. Lokasi Konstruksi	R351	Akses ke lokasi	1
	R352	Waktu kerja	1
	R353	Peraturan setempat	1, 2
	R354	Tindakan kriminal	1
	R355	Informasi investigasi lokasi	1
	R356	Problem yang tidak terlihat	1, 2
4. Resiko Kecelakaan kerja	R401	Kecelakaan kerja	1
	R402	Proteksi kerja	1
	R403	Mesin	1
5. Desain	R501	Spesifikasi desain	1, 2, 3
	R502	Gambar kerja	1, 3
	R503	Lingkup desain	1, 2
	R504	Metode konstruksi	1, 2
	R505	Material dan peralatan	1
	R506	Detail gambar	1, 3
	R507	Perubahan	1, 3
6. Resiko Politikal dan Regulasi	R601	Perubahan hukum	1
	R602	Perang	1

VARIABEL	KODE	INDIKATOR	REF.
7. Resiko Finansial	R603	Keadaan politik	1
	R604	Prosedur ijin dan persetujuan	1
	R605	Staff pemerintah yang korupsi	1
	R701	Pembayaran	1, 2
	R702	Biaya retensi	1
	R703	Tambahan biaya variasi	1, 3
	R704	Estimasi biaya	1, 2
	R705	Kerugian	1, 2
	R706	Inflasi	1,2
8. Resiko kontraktual	R707	Biaya tenaga kerja	1, 2
	R708	Pajak	1,2
	R709	Biaya material	1,2
	R801	Ketentuan pada kontrak	1, 2
	R802	Klausula yang tertera	1, 2
	R803	Kondisi kerja	1
9. Lingkungan dan Sosial	R901	Polusi	1, 2
	R902	Tradisi kebudayaan	2

Sumber:
 [1]= Santoso, Ogunlana, & Minato, 2003
 [2]= Zhi, 1995
 [3]= Shen, 1997

IDENTIFIKASI RISIKO

KODE	VARIABEL
R103	Banjir
R104	Serangan hama
R211	Ketersediaan tenaga kerja handal
R212	Produktifitas pekerja
R213	Kemampuan memahami gambar
R214	Hasil kerja/pembuatan
R215	Kehadiran
R216	Komunikasi
R221	Dana untuk biaya kerja
R222	Kemampuan teknis
R223	Waktu penyelesaian
R224	Kualitas kerja
R225	Produktivitas
R226	Koordinasi
R227	Penyediaan tenaga kerja
R228	Manajemen waktu dengan proyek yang lain
R231	Kompetensi
R232	Tanggung jawab
R233	Pengalaman
R234	Kehadiran
R241	Interfensi
R242	Perubahan permintaan
R243	Ekspektasi terhadap kualitas
R311	Harga material
R312	Material yang diajukan
R313	Ketersediaan material
R314	Kualitas material
R315	Kerusakan
R321	Produktifitas dan efisiensi kerja
R322	Biaya perawatan
R323	Kerusakan
R324	Ketersediaan
R331	Teknik baru
R332	Pencapaian kualitas

KODE	VARIABEL
R341	Rencana konstruksi
R342	Problem koordinasi
R343	Informasi dari desainer
R344	Lokasi
R346	Data pada BOQ
R351	Akses ke lokasi
R352	Waktu kerja
R353	Peraturan setempat
R355	Informasi investigasi lokasi
R356	Problem yang tidak terlihat
R401	Kecelakaan kerja
R402	Proteksi kerja
R501	Spesifikasi desain
R502	Gambar kerja
R503	Lingkup desain
R504	Metode konstruksi
R505	Material dan peralatan
R506	Detail gambar
R507	Perubahan
R604	Prosedur izin dan persetujuan
R605	Staff pemerintah yang korupsi
R701	Pembayaran
R702	Biaya retensi
R703	Tambahan biaya variasi
R704	Estimasi biaya
R705	Kerugian
R707	Biaya tenaga kerja
R708	Pajak
R709	Biaya material
R801	Ketentuan pada kontrak
R802	Klausula yang tertera
R803	Kondisi kerja
R901	Pollusi
R902	Tradisi kebudayaan

- **64** Variabel Risiko Proyek Residensial
- **68** Variabel Risiko Proyek Komersial dan Perkantoran

HASIL FGD :

Tambahan variabel :
R217 – Komitmen jadwal pelaksanaan
R218 – Inspeksi Kualitas

KRITERIA PROBABILITAS

Nilai	Kriteria	Keterangan
1	Jarang terjadi	Resiko terjadi dengan prosentase <20%, jarang terjadi pada proyek
2	Kemungkinan kecil terjadai	Resiko terjadi dengan prosentase 20%-40%, kadang terjadi pada proyek
3	Cukup mungkin terjadi	Resiko terjadi dengan prosentase 40%-60%, terjadi pada proyek tertentu
4	Sangat mungkin terjadi	Resiko terjadi dengan prosentase 60%-80%, sering terjadi pada setiap proyek
5	Hampir pasti terjadi	Resiko terjadi dengan prosentase >80%, selalu terjadi pada setiap proyek

KRITERIA DAMPAK

Nilai	Kriteria	Keterangan
1	Tidak penting	<ul style="list-style-type: none"> - Kerugian biaya kurang dari 0,5% dari RAP - Hasil pekerjaan diterima oleh pemilik - Keterlambatan waktu tidak berpengaruh terhadap pekerjaan
2	Kecil	<ul style="list-style-type: none"> - Kerugian biaya kurang dari 0,5%-2% dari RAP - Hasil pekerjaan diterima oleh pemilik - Waktu pelaksanaan bertambah 5%
3	Sedang	<ul style="list-style-type: none"> - Kerugian biaya kurang dari 2%-10% dari RAP - Hasil pekerjaan ditolak oleh pemilik - Waktu pelaksanaan bertambah 5%-10%
4	Besar	<ul style="list-style-type: none"> - Kerugian biaya kurang dari 10%-20% dari RAP - Hasil pekerjaan ditolak oleh pemilik - Waktu pelaksanaan bertambah 10%-20%
5	Fatal	<ul style="list-style-type: none"> - Kerugian biaya >20% dari RAP - Hasil pekerjaan ditolak oleh pemilik - Waktu pelaksanaan bertambah 20%

NILAI PROBABILITAS DAN DAMPAK

Tabel 15. Rekapitulasi Perhitungan Nilai Probabilitas dan Nilai Dampak Proyek Komersial

VARIABEL	KODE	INDIKATOR	PROBABILITAS (P)		IMPACT (I)	
			RATA-RATA	PEMBULATAN	RATA-RATA	PEMBULATAN
1. Risiko Fisik	R103	Banjir	1.27	1	2.73	3
	R104	Serangan hama	1.82	2	2.36	2
2. Risiko Personal						
2.1. Teknisi dan Tenaga Kerja	R211	Ketersediaan tenaga kerja handal	1.73	2	2.36	2
	R212	Produktifitas pekerja	2.36	2	2.64	2
	R213	Kemampuan memahami gambar	2.00	2	2.36	2
	R214	Hasil kerja/pembuatan	1.55	2	3.27	2
	R215	Kehadiran	1.64	2	2.45	2
	R216	Komunikasi	2.45	2	2.09	2
	R217	Komitmen jadwal pelaksanaan	2.00	2	1.55	2
	R218	Inspeksi kualitas	2.27	2	2.73	2
2.2. Subkontraktor	R221	Dana untuk biaya kerja	2.73	3	2.18	2
	R222	Kemampuan teknis	2.09	2	3.00	3
	R223	Waktu penyelesaian	2.45	2	3.00	3
	R224	Kualitas kerja	2.45	2	3.73	4
	R225	Produktivitas	2.00	2	2.91	3
	R226	Koordinasi	1.73	2	2.36	2
	R227	Penyediaan tenaga kerja	1.73	2	2.27	2
	R228	Manajemen waktu dengan proyek yang lain	2.45	2	2.64	3

Dan seterusnya....

- Tabel 13 – proyek residensial
- Tabel 14 – proyek perkantoran
- Tabel 15 – proyek komersial

VARIABEL	KODE	INDIKATOR	PROYEK RESIDENSIAL			PROYEK PERKANTORAN			PROYEK KOMERSIAL		
			P	I	R=(P X I)	P	I	R=(P X I)	P	I	R=(P X I)
1. Risiko Fisik	R103	Banjir	2	3	6	1	3	3	1	3	3
	R104	Serangan hama	2	3	6	2	2	4	2	2	4
RATA-RATA LEVEL RISIKO			6.00			3.50			3.50		
2. Risiko Personal											
2.1. Teknisi dan Tenaga Kerja	R211	Ketersediaan tenaga kerja handal	2	2	4	2	2	4	2	2	4
	R212	Produktifitas pekerja	3	2	6	2	3	6	2	2	6
	R213	Kemampuan memahami gambar	1	2	2	2	2	4	2	2	4
	R214	Hasil kerja/pembuatan	2	3	6	1	3	3	2	2	6
	R215	Kehadiran	1	2	2	2	2	4	2	2	4
	R216	Komunikasi	1	2	2	2	2	4	2	2	4
	R217	Komitmen jadwal pelaksanaan	3	1	3	1	2	2	2	2	4
	R218	Inspeksi kualitas	3	3	9	2	2	4	2	2	6
2.2. Subkontraktor	R221	Dana untuk biaya kerja	3	2	6	3	2	6	3	2	6
	R222	Kemampuan teknis	2	3	6	2	3	6	2	3	6
	R223	Waktu penyelesaian	2	2	4	2	3	6	2	3	6
	R224	Kualitas kerja	2	3	6	2	3	6	2	4	8
	R225	Produktivitas	2	2	4	2	3	6	2	3	6
	R226	Koordinasi	2	2	4	2	2	4	2	2	4
	R227	Penyediaan tenaga kerja	2	2	4	2	2	4	2	2	4
	R228	Manajemen waktu dengan proyek yang	2	2	4	2	2	4	2	3	6
2.3. Staff	R231	Kompetensi	1	2	2	2	2	4	2	2	4
	R232	Tanggung jawab	1	2	2	1	2	2	2	2	4
	R233	Pengalaman	2	2	4	2	2	4	2	3	6
	R234	Kehadiran	1	2	2	2	2	4	2	2	4
2.4. Klien	R241	Interfensi	3	3	9	3	3	9	2	3	6
	R242	Perubahan permintaan	3	3	9	3	3	9	3	3	9
	R243	Ekpitasi terhadap kualitas	3	3	9	2	3	6	2	2	4
RATA-RATA LEVEL RISIKO			4.74			4.83			5.26		
3. Risiko Teknik											
3.1. Material	R311	Harga material	2	3	6	2	3	6	1	2	2
	R312	Material yang diajukan	2	2	4	2	2	4	2	3	6
	R313	Ketersedian material	2	2	4	2	2	4	1	2	2
	R314	Kualitas material	2	2	4	2	3	6	1	2	2
	R315	Kerusakan	1	2	2	2	3	6	3	1	3
3.2. Peralatan	R321	Produktifitas dan efisiensi kerja	2	2	4	2	2	4	3	3	9
	R322	Biaya perawatan	1	2	2	1	2	2	3	2	6
	R323	Kerusakan	2	2	4	2	2	4	2	3	6
	R324	Ketersediaan	2	2	4	2	2	4	2	2	4
3.3. Teknik	R331	Teknik baru	2	2	4	2	2	4	2	3	6
	R332	Pencapaian kualitas	2	3	6	2	3	6	2	2	4
3.4. Proses Konstruksi	R341	Rencana konstruksi	2	2	4	2	2	4	2	2	4
	R342	Problem koordinasi	2	2	4	2	2	4	2	2	4
	R343	Informasi dari desainer	2	2	4	2	2	4	2	2	4
	R344	Lokasi	2	2	4	2	2	4	1	2	2
	R346	Data pada BOQ	2	2	4	2	2	4	1	2	2

VARIABEL	KODE	INDIKATOR	PROYEK RESIDENSIAL			PROYEK PERKANTORAN			PROYEK KOMERSIAL		
			P	I	R=(P X I)	P	I	R=(P X I)	P	I	R=(P X I)
3.5. Lokasi Konstruksi	R351	Akses ke lokasi				2	2	4	2	2	4
	R352	Waktu kerja	2	2	4	4	2	8	1	2	2
	R353	Peraturan setempat	1	2	2	3	2	6	3	3	9
	R355	Informasi investigasi lokasi	2	2	4	2	3	6	3	3	9
	R356	Problem yang tidak terlihat	2	2	4	3	3	9	3	3	9
RATA-RATA LEVEL RISIKO			3.90			4.90			5.81		
4. Risiko Kecelakaan kerja	R401	Kecelakaan kerja				1	2	2	1	2	2
	R402	Proteksi kerja				2	2	4	2	2	4
RATA-RATA LEVEL RISIKO						3.00			3.00		
5. Desain	R501	Spesifikasi desain	2	2	4	2	2	4	2	3	6
	R502	Gambar kerja	2	2	4	2	3	6	2	3	6
	R503	Lingkup desain	2	2	4	2	2	4	2	2	4
	R504	Metode konstruksi	2	2	4	2	2	4	2	2	4
	R505	Material dan peralatan	2	2	4	2	2	4	2	2	4
	R506	Detail gambar	2	2	4	3	2	6	2	2	4
	R507	Perubahan	3	2	6	2	2	4	2	2	4
RATA-RATA LEVEL RISIKO			4.29			4.57			4.57		
6. Risiko Politikal dan Regulasi	R604	Prosedur ijin dan persetujuan	1	2	2	2	2	4	2	1	2
	R605	Staff pemerintah yang korupsi	1	2	2	2	2	4	2	2	4
RATA-RATA LEVEL RISIKO			2.00			4.00			3.00		
7. Risiko Finansial	R701	Pembayaran	2	3	6	2	3	6	3	4	12
	R702	Biaya retensi				2	3	6	2	3	6
	R703	Tambahan biaya variasi	3	2	6	3	3	9	3	3	9
	R704	Estimasi biaya	2	3	6	2	3	6	3	3	9
	R705	Kerugian	2	3	6	3	3	9	3	3	9
	R707	Biaya tenaga kerja	2	2	4	2	2	4	2	2	4
	R708	Pajak	2	1	2	2	2	4	2	2	4
	R709	Biaya material	2	2	4	2	2	4	2	2	4
RATA-RATA LEVEL RISIKO			4.86			6.00			7.13		
8. Risiko kontraktual	R801	Ketentuan pada kontrak	1	2	2	2	2	4	2	2	4
	R802	Klausa yang tertera	1	1	1	2	2	4	2	2	4
	R803	Kondisi kerja	2	2	4	2	2	4	2	2	4
RATA-RATA LEVEL RISIKO			2.33			4.00			4.00		
9. Lingkungan dan Sosial	R901	Polusi	2	1	2	2	2	4	2	2	4
	R902	Tradisi kebudayaan	1	1	1	2	2	4	1	2	2
RATA-RATA LEVEL RISIKO			1.50			4.00			3.00		

PROBABILITY	5 (hampir pasti terjadi)					
	4 (Sangat Mungkin Terjadi)					
	3 (Cukup Mungkin Terjadi)	R217	R212, R221, R507, R703,	R218, R241, R242, R243		
	2 (Kemungkinan Kecil Terjadi)	R708, R901	R211, R223, R225, R226, R227, R228, R233, R312, R313, R314, R321, R323, R324, R331, R341, R342, R343, R344, R346, R352, R355, R356, R501, R502, R503, R504, R505, R506, R707, R709, R803	R103, R104, R214, R222, R224, R311, R332, R701, R704, R705		
	1 (Jarang Terjadi)	R802, R902	R213, R215, R216, R231, R232, R234, R315, R322, R353, R604, R605, R801			
RESIDENSIAL		1 (Tidak Penting)	2 (Kecil)	3 (Sedang)	4 (Besar)	5 (Fatal)
IMPACT						
Keterangan:						
			Low			
			Medium			
			High			

RANKING RISIKO

PROYEK RESIDENTIAL

PROBABILITY	5 (hampir pasti terjadi)					
	4 (Sangat Mungkin Terjadi)		R352			
	3 (Cukup Mungkin Terjadi)		R221, R353, R506	R241, R242, R356, R703, R705		
	2 (Kemungkinan Kecil Terjadi)		R104, R211, R213, R215, R216, R218, R226, R227, R228, R231, R233, R234, R312, R313, R321, R323, R324, R331, R341, R342, R343, R344, R346, R351, R402, R501, R503, R504, R505, R507, R604, R605, R707, R708, R709, R801, R802, R803, R901, R902	R212, R222, R223, R224, R225, R243, R311, R314, R315, R332, R355, R701, R702, R704		
	1 (Jarang Terjadi)		R217, R232, R322, R401	R103, R214		
OFFICE		1 (Tidak Penting)	2 (Kecil)	3 (Sedang)	4 (Besar)	5 (Fatal)
IMPACT						
Keterangan:						
			Low			
			Medium			
			High			

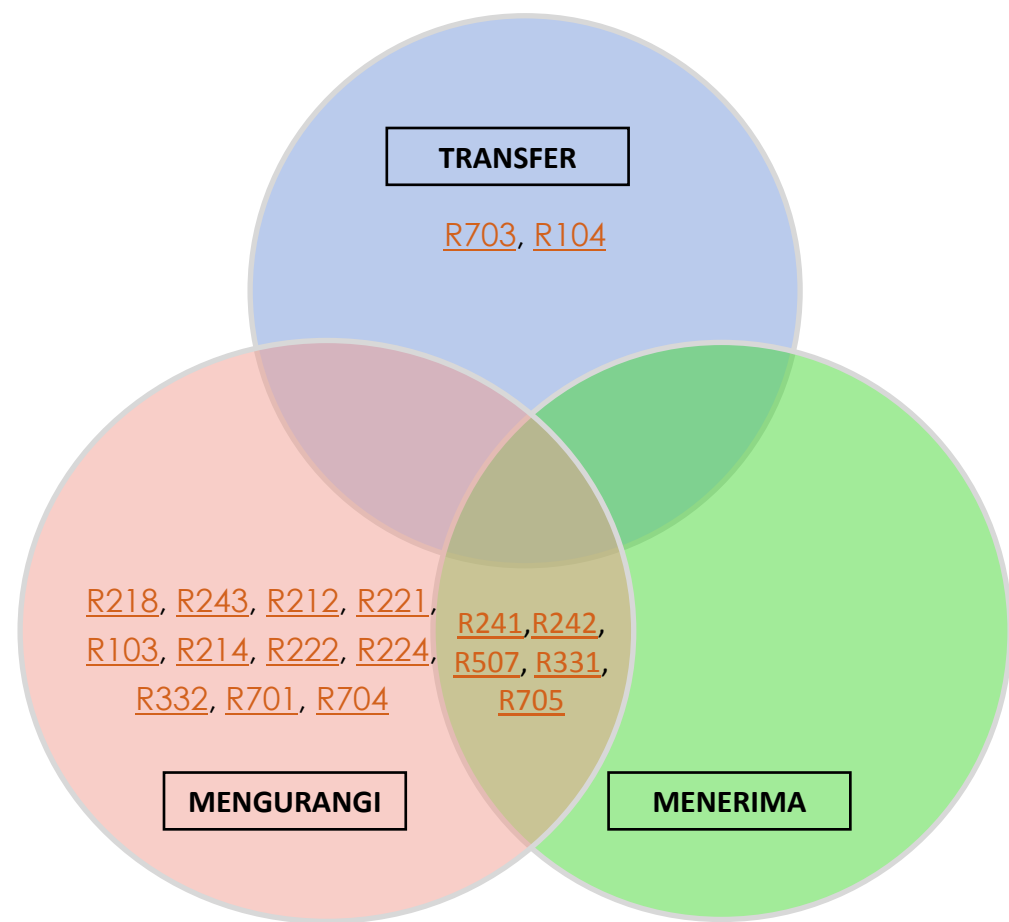
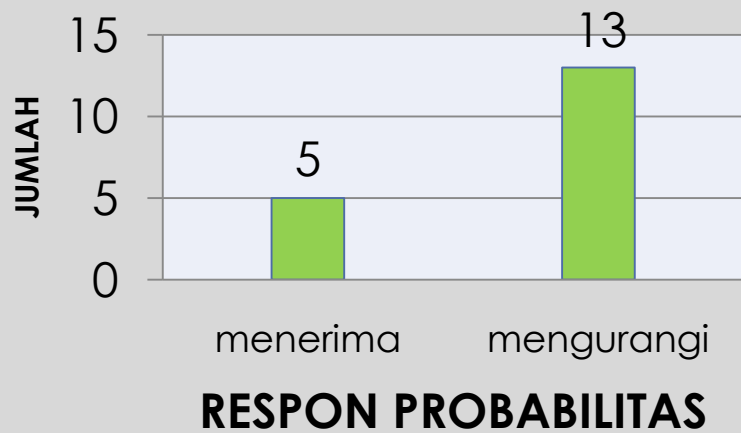
RANKING RISIKO

PROYEK PERKANTORAN

PROBABILITY	5 (hampir pasti terjadi)					
	4 (Sangat Mungkin Terjadi)					
	3 (Cukup Mungkin Terjadi)		R221, R331, R344, R353,	R242, R332, R343, R355, R356, R703, R704, R705	R701	
	2 (Kemungkinan Kecil Terjadi)	R604	R104, R211, R213, R215, R216, R217, R226, R227, R231, R232, R234, R243, R312, R313, R321, R323, R324, R341, R351, R402, R503, R504, R505, R506, R507, R605, R707, R708, R709, R801, R802, R803, R901	R212, R214, R218, R222, R223, R225, R228, R233, R241, R314, R315, R342, R346, R501, R502, R702	R224	
	1 (Jarang Terjadi)		R322, R401, R902	R103		
KOMERSIAL		1 (Tidak Penting)	2 (Kecil)	3 (Sedang)	4 (Besar)	5 (Fatal)
		IMPACT				
Keterangan:						
		Low				
		Medium				
		High				

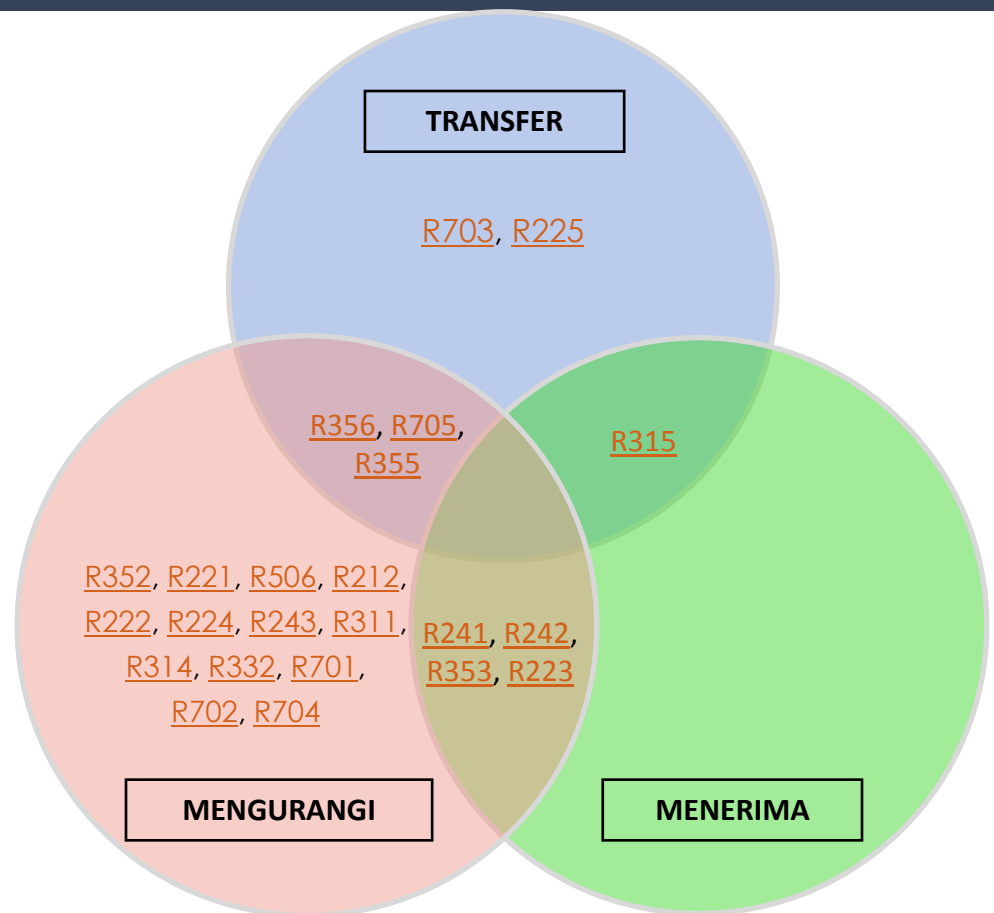
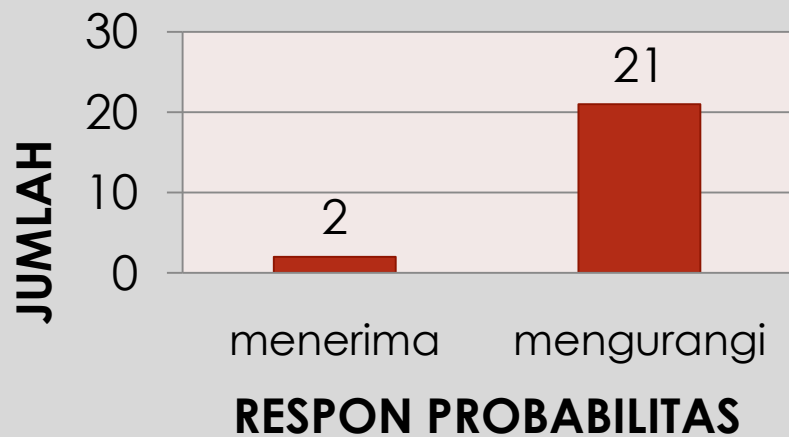
RANKING RISIKO

PROYEK KOMERSIAL



RESPON DAMPAK

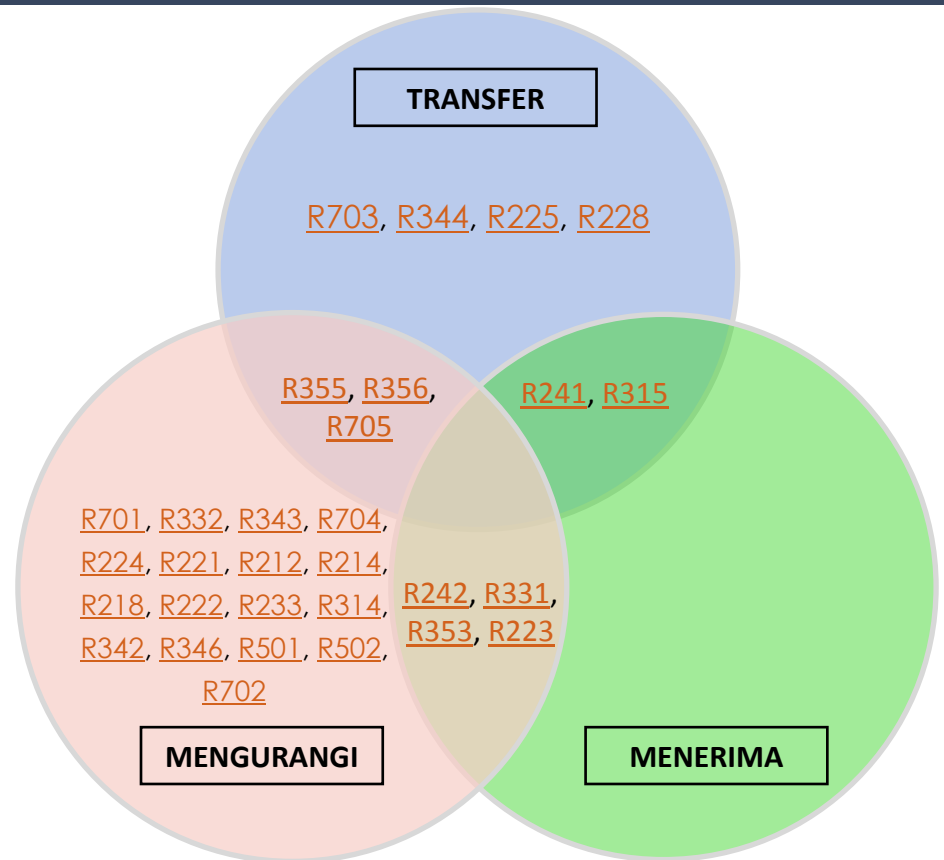
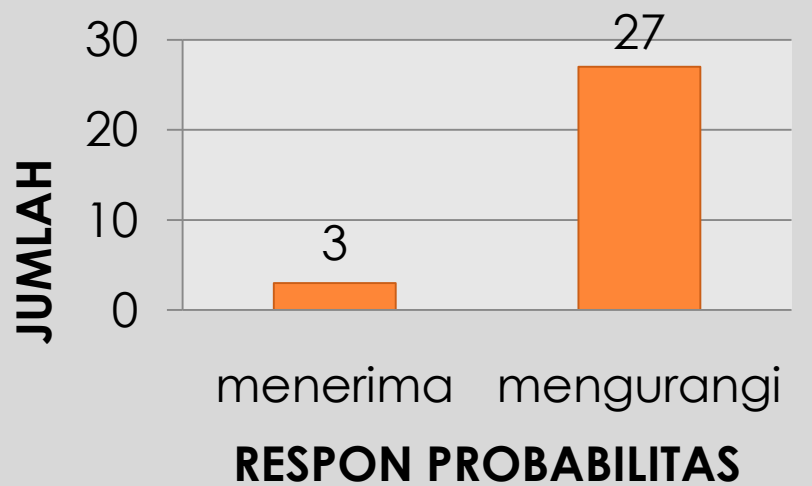
RESPON RISIKO
PROYEK RESIDENTIAL



RESPON DAMPAK

RESPON RISIKO

PROYEK PERKANTORAN



RESPON DAMPAK

RESPON RISIKO

PROYEK KOMERSIAL

- **Pemahaman responden terhadap manajemen risiko**, sebagian besar responden menyadari akan bahaya dari dampak yang ditimbulkan oleh variabel risiko yang ada, namun tidak pernah terpikir untuk melakukan perhitungan probabilitas dari risiko dan memperhitungan biaya kontijensi untuk risiko tersebut saat melakukan estimasi. Sebagian besar respon terhadap risiko baru dibuat setelah terjadi tanpa ada rencana awal yang diperhitungkan dengan matang.

PROYEK RESIDENTIAL

18 variabel risiko dengan tingkat medium :

- risiko personal terdapat 9 variabel
- risiko fisik terdapat 2 variabel
- risiko teknik terdapat 2 variabel
- kategori risiko desain 1 variabel
- kategori risiko finansial 4 variabel.

Respon probabilitas untuk variabel risiko

- 5 variabel diterima
- 13 variabel dikurangi

Respon dampak untuk variabel risiko

- 2 variabel risiko ditransfer,
- 5 variabel risiko diberi respon untuk menerima dan mengurangi karena tergantung dari kondisi dan proses pada saat risiko tersebut terjadi
- 11 variabel risiko yang lain dampak dari risiko tersebut akan dikurangi.

KESIMPULAN

PROYEK PERKANTORAN

23 variabel risiko dengan tingkat medium :

- risiko personal terdapat 9 variabel
- risiko teknik terdapat 8 variabel
- risiko desain 1 variabel
- risiko finansial 5 variabel

Respon probabilitas untuk variabel risiko

- 2 variabel diterima
- 21 variabel dikurangi

Respon dampak untuk variabel risiko

- 2 variabel risiko ditransfer
- 1 variabel risiko diberi respon menerima dan transfer
- 3 variabel diberikan respon untuk transfer dan mengurangi
- 4 variabel diberikan respon untuk mengurangi dan menerima
- 13 variabel mengurangi

PROYEK KOMERSIAL

30 variabel risiko dengan tingkat medium :

- risiko personal terdapat 12 variabel
- kategori risiko teknik terdapat 11 variabel
- kategori risiko desain 2 variabel
- kategori risiko finansial 5 variabel.

Respon probabilitas untuk variabel risiko

- 3 variabel diterima
- 27 variabel dikurangi

Respon dampak untuk variabel risiko

- 4 variabel risiko ditransfer
- 4 variabel risiko diberi respon untuk menerima dan mengurangi karena tergantung dari kondisi dan proses pada saat risiko tersebut terjadi.
- 2 variabel risiko diberi respon menerima dan transfer
- 3 variabel diberikan respon untuk transfer dan mengurangi
- 17 variabel risiko dikurangi

KESIMPULAN

- Setelah menerapkan respon risiko yang disarankan, dapat **dinilai kembali dampak dan probabilitas dari variabel risiko yang diteliti pada periode** selanjutnya, sehingga dapat dilihat apakah respon tersebut efektif dan efisien.
- Penelitian ini dapat dilakukan pada **obyek penelitian lainnya** sehingga dapat **mengembangkan variabel-variabel risiko** yang dapat terjadi pada proyek desain dan konstruksi interior secara **umum**.
- Pada penelitian selanjutnya yang menggunakan obyek penelitian dengan **proyek yang spesifik**, maka dapat **menggunakan analisis risiko kuantitatif** sehingga dapat memberikan perhitungan indeks risiko dan tingkat risiko yang lebih akurat.

TERIMA KASIH